

2017年度決算説明会 ～ 決算の概況および中期経営計画の進捗～

2018年5月14日

住友ベークライト株式会社

代表取締役社長

林 茂

2017年度（2018年3月期） 決算の概況 [IFRS]

2017年度 業績 [IFRS]

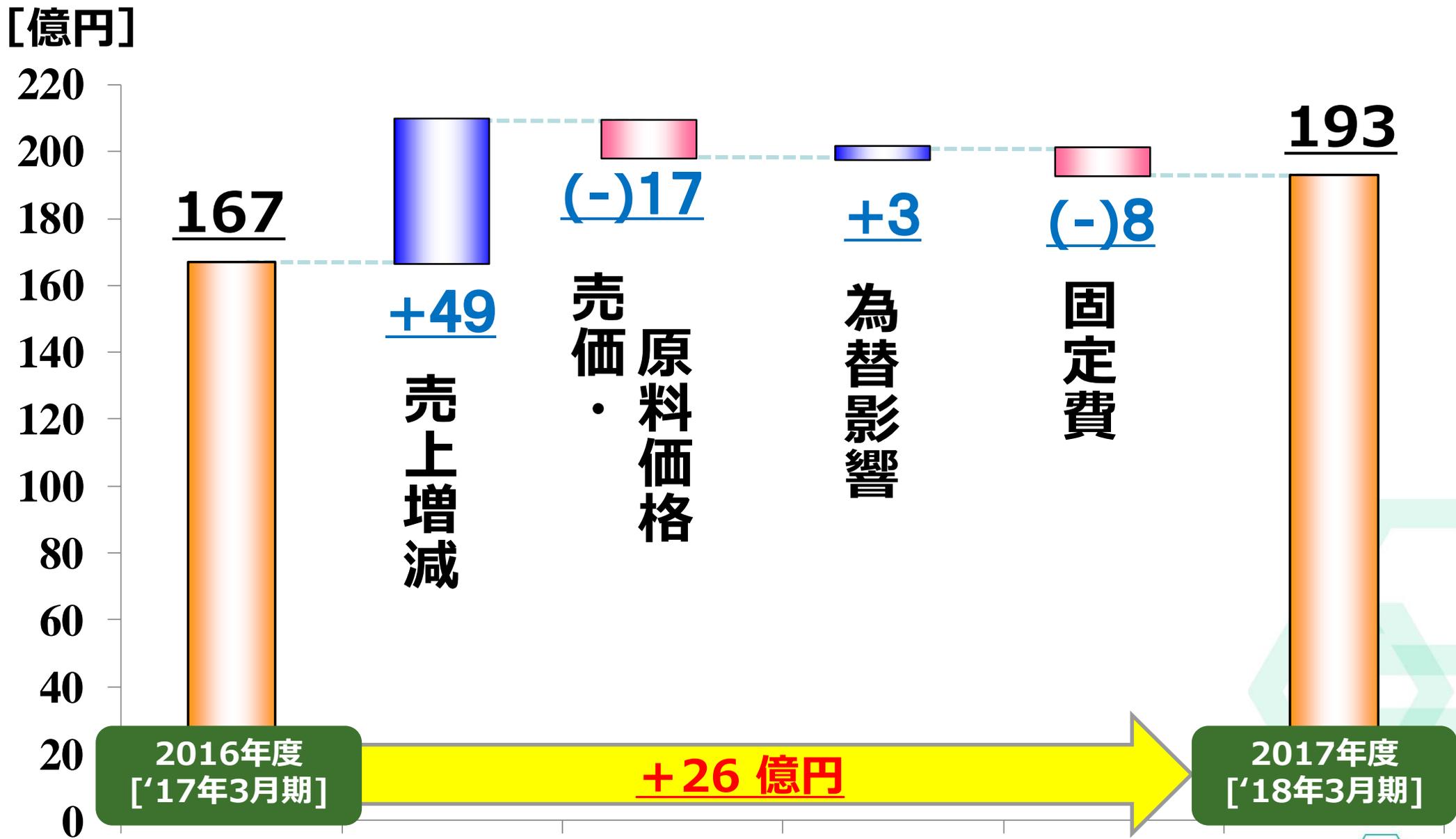
[金額単位：億円]

	2016年度 ['17年3月期]①	2017年度 ['18年3月期]②	前期比較	
			金額(②－①)	増減率
売上収益	1,981	2,118	137	6.9%
事業利益	167	193	26	15.6%
営業利益	121	186	65	54.2%
当期利益	95	151	56	58.4%

為替 (円/US\$)	109.18	110.81	*****	*****
為替 (円/€)	119.54	129.45	*****	*****

※ 「事業利益」は「売上収益」から「売上原価」、「販管費及び一般管理費」を控除したベース
 「当期利益」は親会社の所有者に帰属する当期利益

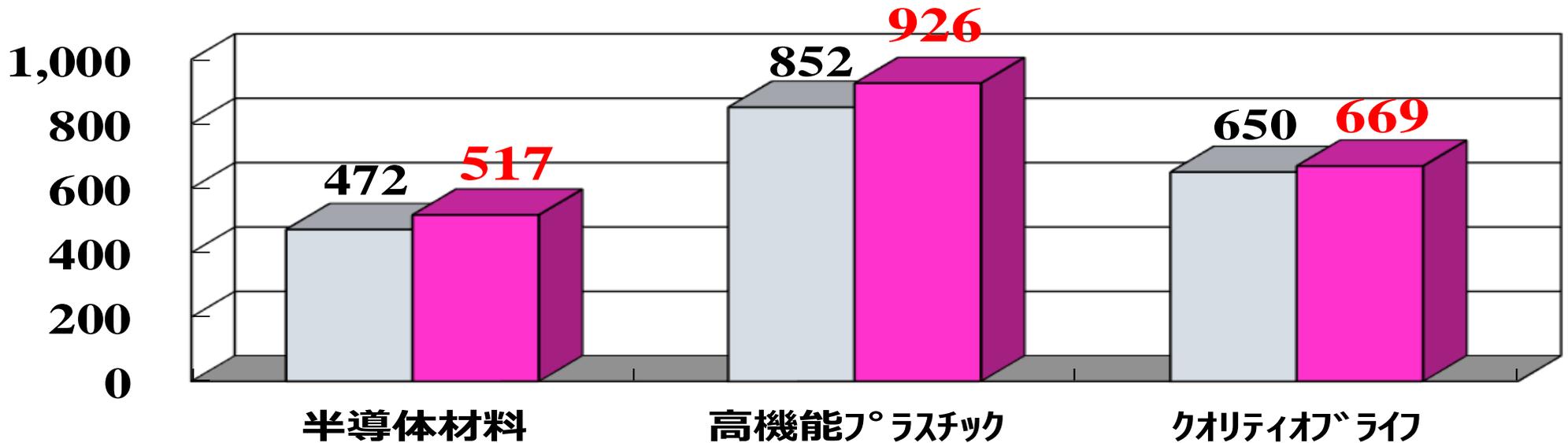
事業利益増減要因・前年同期比 [IFRS]



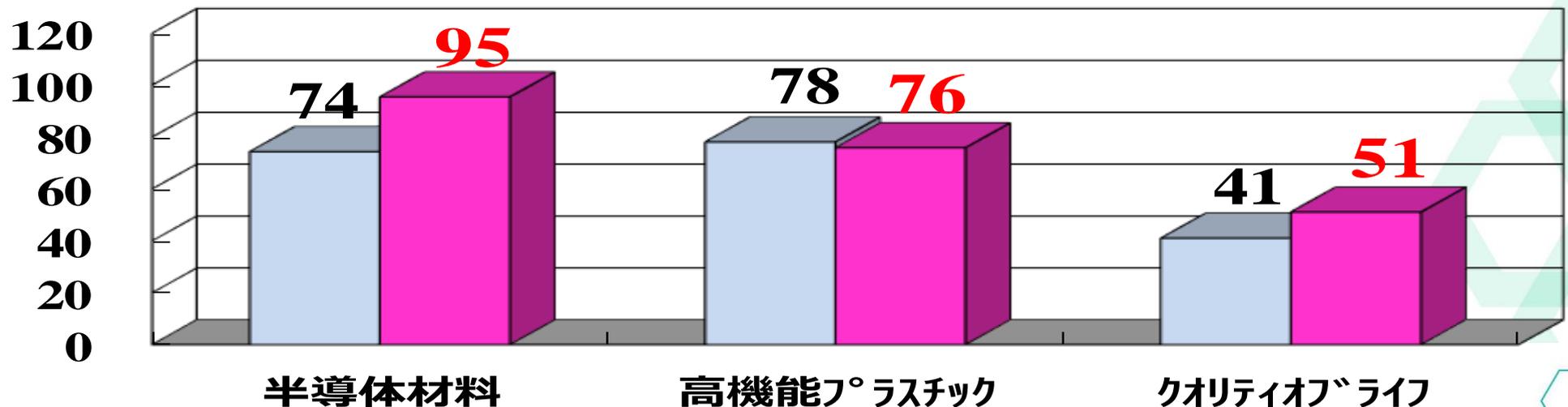
事業セグメント別業績比較 [IFRS]

[単位：億円]

【売上収益】 □ 2016年度[2017年3月期] ■ 2017年度[2018年3月期]



【事業利益】



中期経営計画の進捗 (2016-2018年度 [日本基準])

中期経営計画の基本方針・目標

プロダクトアウトから「ニーズプル、シーズプッシュ」への転換

“One Sumibe” “CS最優先”のもと重点顧客深耕(B to B)
社内外での連携、協業の積極実施

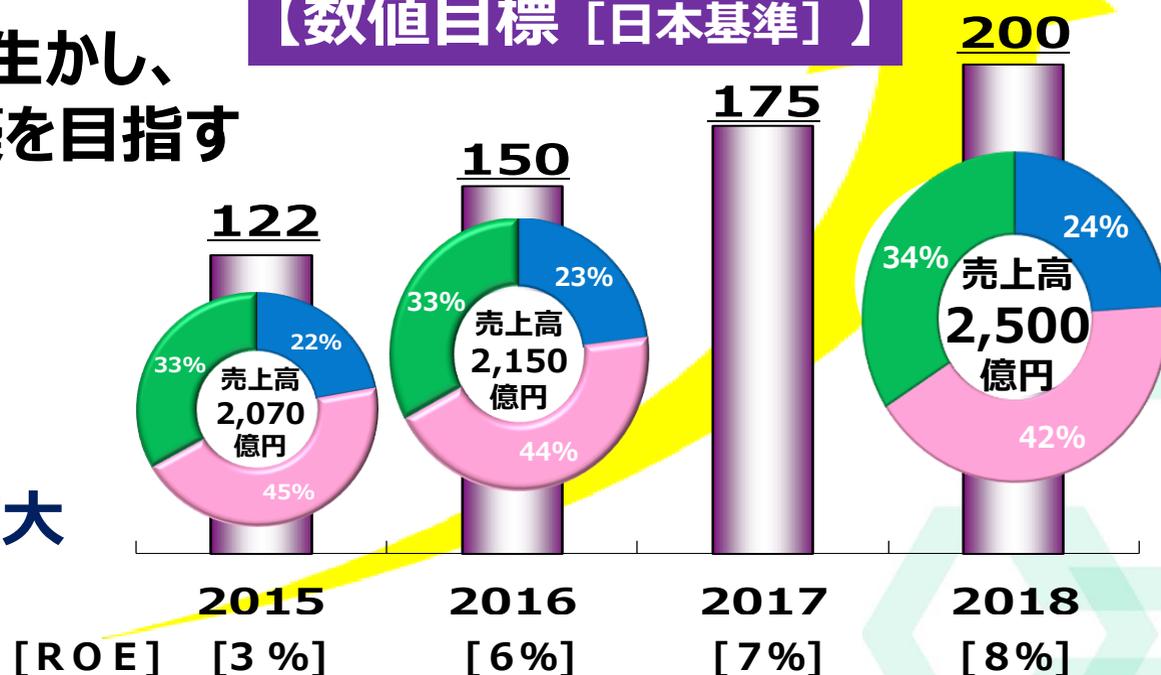
【基本方針】

基盤となるプラスチック保有技術を生かし、
より高付加価値な事業構造の構築を目指す

【基本戦略】

- 新製品の早期立上げ、創生
- 成長分野の収益力強化、規模拡大
- 既存事業の再生、事業転換

【数値目標 [日本基準]】



中期数値目標(2018年度) : 営業利益200億円、ROE=8%

One Sumibe活動の全社展開

お客様に対する当社窓口をひとつと考え、全事業製品、ソリューションを念頭に
既存製品の拡販と新規開発案件を創出する全社活動

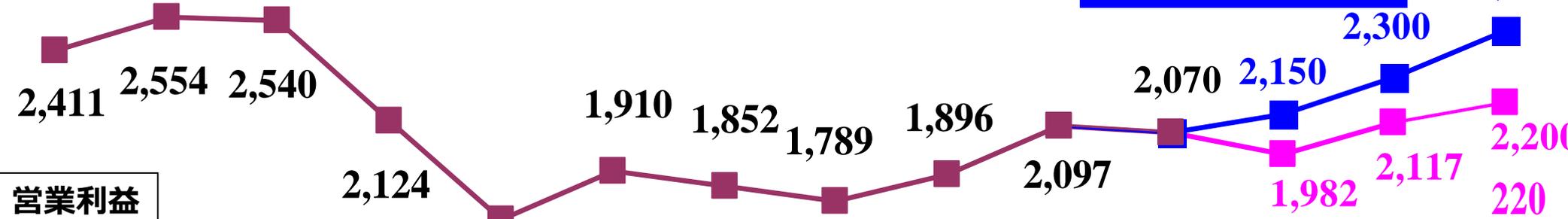


お客様に対して、全社製品の拡販活動を実施

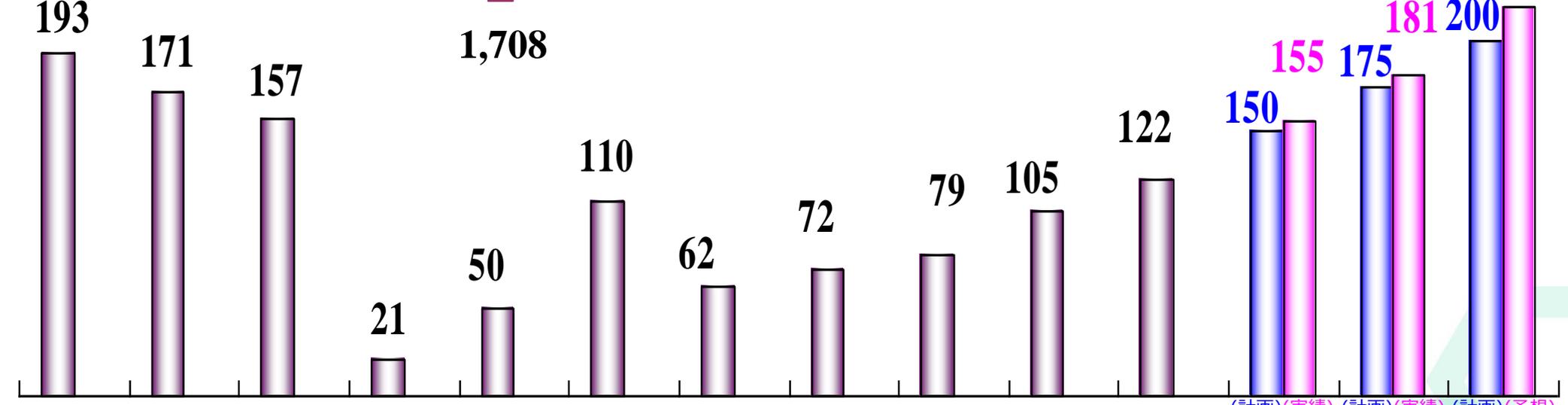
中期経営計画（日本基準）の進捗

(億円)

売上高



営業利益



[年度]

2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018

(計画)(実績) (計画)(実績) (計画)(予想)
[日本基準] ← [IFRS]

	2017年度 (実績)	2018年度 (予想)
営業利益率	8.6%	10%
ROE	9.3%	9.3%

※ 退職年金数理計算差異、連結子会社決算期変更による影響を除く。

2017年度実績は参考値で日本基準ベース、2018年度予想は I F R S (事業利益) ベース

2018年度 業績予想 [IFRS]

[金額単位：億円]

	2017年度 ['18年3月期] 実績①	2018年度 ['19年3月期] 予想②	比較増減	
			金額 (② - ①)	増減率
売上収益	2,118	2,200	82	3.9%
事業利益	193	220	27	14.3%
当期利益	151	160	9	6.1%

為替 (円/US\$)	110.81	105.00	*****	*****
為替 (円/€)	129.45	130.00	*****	*****

※ 「事業利益」は「売上収益」から「売上原価」、「販管費及び一般管理費」を控除したベース
「当期利益」は 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業セグメント別重点施策

1. 半導体関連材料

▼生販研一体によるシェア拡大 …スミコン E M E・目標40%超

“量”：①グローバル営業・マーケティング体制の再配置による強化
②主戦場・中国市場での販売網整備・強化

“質”：①車載用途・ゼロディフェクトに向けた品質強化
②顧客との関係深化、協業促進

▼高付加価値分野での販売促進

- ①Mold underfill(MUF)／圧縮成形用(顆粒)の設備増強
- ②感光性CRCの生産能力増強、BCP対応（宇都宮）
- ③One Stop PKG Solution戦略の徹底実施
[実績化事例] 極薄PKGの反り対応
⇒封止材とLaZ[®]の薄型PKG提案 等



▼成長領域の事業創生（車載向けテーマ増殖中）

- オープンラボのグローバル拠点整備完了（日・中・アセアン・欧・北米）
- 各拠点ラボのフル活用、顧客との協業により実績化を加速

電動化

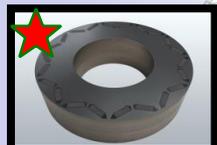
自動運転

ECU



一括封止（2輪用）

モーター



駆動用モーターローター
磁石固定材料

●エポキシ樹脂封止材

パワーコントロールユニット



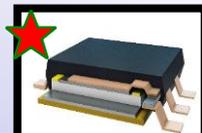
モーター、PCU用筐体

- 金属代替/樹脂と金属の複合化
- 抄造技術



リアクトル

- 成形材料
(フェノール・エポキシ)



パワーモジュール

- エポキシ樹脂封止材
- 高熱伝導性ダイアタッチペースト
- 高熱伝導材料

センシング



車載用センサー

- エポキシ樹脂封止材



カメラモジュール

- エポキシ樹脂封止材



特定波長吸収シート

- 選択波長遮蔽ポリカ

HUD

(Head Up Display)



HUD用フィルター

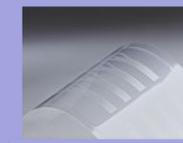
- 光学制御ポリカーボネート
- ポリカ偏光板

コネクティッド



3次元回路部品用
熱硬化成形材料

- 成形材料
(フェノール・エポキシ)



光ハーネス

- 光導波路製品

★：実績化

2. 高機能プラスチック

▼強い製品はより強く、シェア拡大

グローバル戦略 3 製品の競争力強化
(生産対応力 等)

地域競争優位製品の拡販、
他地域への横展開



■タイヤ用レジン



■摩擦材用レジン



■ブレーキピストン用成形材料

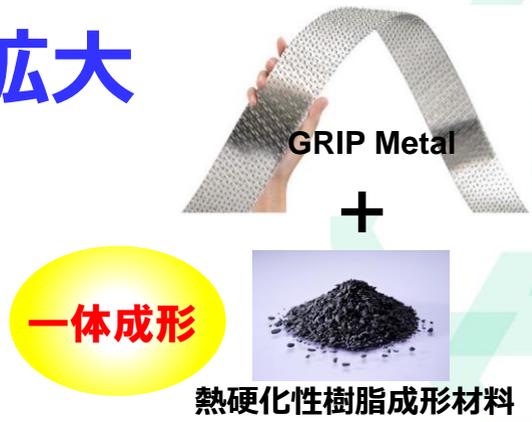


・断熱材フォーム用レジン：マレーシア生産展開

▼樹脂単独で代替が不可能な領域への拡大

①GRIP Metal社（米）との共同開発…'18年1月
熱硬化性樹脂材料と金属を結合させるグリップメタル（=金属表面加工）技術を活用し、新しいアプリケーションを創出

②Fraunhofer（独）に続き、社外との協業推進
(OEM、Tier-1メーカー 等)



▼航空機部材事業の体質強化、領域拡大



● Vaupell社の事業基盤強化

- ・既存製品の顧客拡大
- ・構造改革による事業効率UP

● アフターマーケット（MRO）市場への積極展開

※MRO: Maintenance / Repair / Overhaul



● 機能素材の開発、マーケティング強化

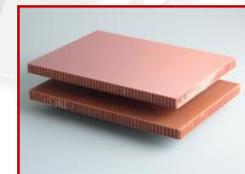
日本（航空機材料部）がH Qとして
北米、アジア各拠点を活用し、新たな
製品事業領域を創出

- 低発煙塩ビ部材
…ビジネスクラス用シートに採用



■ Lavatories

- 内装用ハニカムパネル
…サンプル評価中



■ 内装用ハニカムパネル

3. クオリティオブライフ – (1)

セグメント内の組織統合(United Cell)を実施…'18年4月1日

広い領域で市場・お客様を探索・開拓し、種々の製品の組合せでの価値の効用を提供できる体制を実現



組織統合(United Cell)

・フィルムシート営業本部

・Pプラス開発部



フィルムシート営業本部

※ P-プラス・食品包装営業部に改組

・医療機器事業部

・Sバイオ事業部



ヘルスケア営業本部

・産業機能性材料営業本部

・デコライノベア開発部



産業機能性材料営業本部

3. クオリティオブライフ – (2)

■ヘルスケア（医療機器+バイオ）

▼成長分野（低侵襲治療）への積極展開

[血管内治療]

- マイクロカテーテル
- ・治療適用範囲拡大に伴う品揃え強化

ガイドワイヤー不要のため、医師の操作熟練度低減

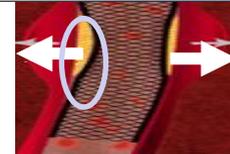


[内視鏡治療]

- 胆管ステント
- ・S&G社（韓国）資本提携、共同開発開始



ステント挿入後の胆管内の様子



がん細胞などで閉塞した胆管を開通させる

● 内視鏡処置具

- ・品揃え強化、海外投入



■SBナイフ



ハサミの内側を通電させることで、切開・剥離・止血を一本で対応可能に

▼基盤ビジネスの強化

既存製品の改良、品揃え充実化（ドレナージ等）



▼バイオ関連の販売、開発促進（創薬・再生医療・高精度診断）

- ① 社外との積極的な連携、協業（装置や診断薬メーカー等）
- ② 最先端医療分野でのM&Aの探索

3. クオリティオブライフ – (3)

■フィルム・シート

▼高機能用途への事業拡大、海外市場での収益基盤強化

①医療用包材

- ・医薬包材向けシェア拡大、医療包材の拡販



■ 医薬品包材



■ 輸液用包材

②食品用包材

- ・鮮度保持フィルム『P-プラス[®]』
⇒結露防止など新機能品による国内青果物の輸出促進への貢献拡大



■ 海外で P-プラスを使用した青果物が店頭販売

■産業機能性材料

▼B to Bビジネスへの事業転換、高機能分野への展開

産業機能材

- ・建装材主体から、光学・工業・自動車分野を軸とした積極事業展開
⇒HUD、アイウェア、車両風防、航空機、窓・座席材等



研究開発の取組み

[研究開発] 4つの創生領域を核とする成長戦略

環境負荷低減

高速伝送・高速処理

クオリティ・オブ・ライフの向上

低燃費化

車両関連部材

高集積デバイス材料

ヘルスケア

航空機部材

コネクティッド部品封止材

低侵襲医療機器

食品包材

建築資材

超軽量高強度材

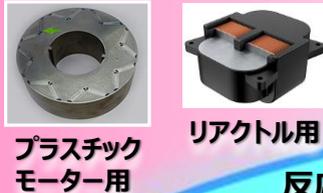


ハニカム材料 プラエンジン材



航空内装材 電磁遮蔽部材 金属複合部材

金属高充填材



プラスチックモーター用 リアクトル用

反応制御 摺動 耐衝撃 高耐熱 難燃不燃 絶縁

3D配線材料



ECU一括封止材



センサ封止材



電磁波シールド



CMOS部材

光学機能材料



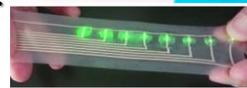
光ハーネス部材 HUD部材

高熱放散

薄型軽量

コア技術

シリコン材料



伸縮配線材料

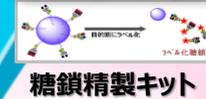


消化管ステント

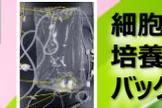


マイクロカテーテル

創薬支援部材



糖鎖精製キット



細胞培養バッグ

複合機能層フィルム



撥液フィルム

グリーンケミカルズ



植物由来機能材料

高意匠性難燃建材



光沢不燃材料 難燃防風壁材

熱硬化性成形材料



シールドガス関連部材

高引裂き 帯電防止

有機/無機複合 バイオ変換

触媒設計 樹脂配合 樹脂設計 機能修飾 分離・精製 濃縮・精製 高引裂き 帯電防止 有機/無機複合 バイオ変換

プロセス設計 表面処理 混合・分散 モノマー・ポリマー合成 構造解析 発酵・熟成

基盤技術

安心・安全・サステナブルな社会創造への貢献をプラスチックで

SDGs に貢献する“ものづくり”

7 エネルギーをみんなに
そしてクリーンに



プラスチック
エンジン材



プラスチック
モーター材



ハニカム材料

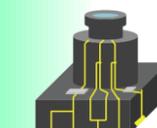


金属複合軽量材

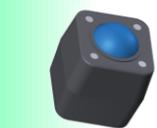
11 住み続けられる
まちづくりを



難燃防風壁



CMOS部材



センサ封止材

2 飢餓を
ゼロに



鮮度保持フィルム

3 すべての人に
健康と福祉を



ステアリング
マイクロカテーテル



消化管ステント

12 つくる責任
つかう責任



グリーンケミカルズ

8 働きがいの
経済成長も



その他の課題

その他の課題も、順次取り組んで参ります。

コネクテッド・光学制御・軽量化



安心・安全 & 低環境負荷

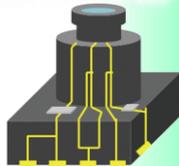
ADAS・自動運転実現へ材料で貢献
軽量化による環境負荷低減への配慮

3D配線材料



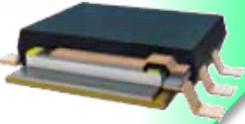
車載アンテナ

CMOS部材



コネクテッド・センサー部材

パワー半導体封止材



ECU一括封止材



プラスチックモーター材



プラスチックエンジン材



軽量・高強度材料

メタルレス材料



金属複合軽量材



熱硬化樹脂と複合

八ニカム材料



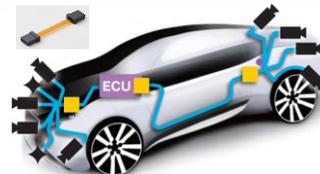
光学機能材料

波長選択材



視認性の向上

光ハーネス部材

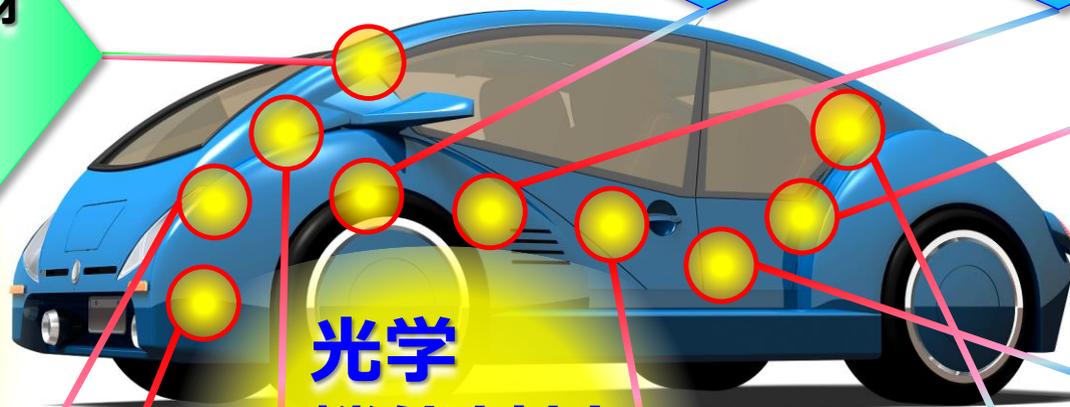


制御情報の高速伝送

HUD部材



各種情報を表示



低侵襲治療部材



患者様の御負担を低減

苦痛を少なく・傷を小さく
入院日数を短く・副作用を少なく

世界最細径！

脳血管用 マイクロカテーテル

ステアリング マイクロカテーテル

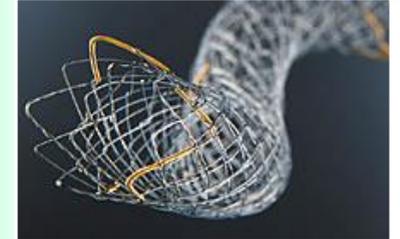


深部の血管分岐部にて
選択的導入が可能

血管内 治療器具

内視鏡 処置具

消化管ステント



胆膵管等の閉塞部へ留置

内視鏡 クリップ



大腸憩室 結紮デバイス



SBナイフ® / SBナイフJr®



早期悪性腫瘍の剥離